

Mission ADEPASE à SON LA : février 2008.

Délégation :

Raymond Dupuy, porteur de projet
Robert Lescarret

Membres cooptés : Odette Lescarret Présidente, Jean-Noël Christine, Trinh Thi Linh

Traductrices : Than Thi Man professeur de français au Lycée Dinh Tien Hoang (et Trinh Thi Linh en complément).

Arrivée à Son La : mardi 26 février, départ de Son La : samedi 1^{er} mars.



La route qui nous conduit à Son La est très bonne, les 6 heures de trajet ne pèsent pas du tout. Son La, distante de 300 km, est reliée à Hanoi par cette route bordée de magnifiques paysages. Un réseau de petits bus dont les départs s'échelonnent le matin toutes les demi-heures, pour le prix de 90 000VND soit environ 4 €, permet ainsi une intéressante liaison. Ces conditions d'accessibilité sont convenables dans le contexte du pays.

La ville de Son La, avec ses larges avenues et ses constructions neuves ordonnées et esthétiques, nous est apparue ouverte et orientée vers l'avenir.

L'accueil et la prise en charge de la délégation de l'ADEPASE par les responsables du Comité Populaire de Son La sont excellents. Notre hébergement est assuré dans l'hôtel du Comité Populaire, tous les repas se déroulent en compagnie de nos quatre hôtes des Affaires Etrangères, dans une ambiance très chaleureuse.

En effet Mr Vi Viet Tu, Directeur des Affaires Etrangères accompagné de son adjointe Mme Ha Thi Bay et de 2 autres employés du Service, nous accorde très cordialement sa présence tout au long de cette mission.

La première réunion générale d'accueil permet à quatre responsables de la Province Son La de présenter leur secteur respectif et d'engager les premiers échanges :

- Vu Van Quy, Chef de Service de l'Education et de la Formation
- Dr Dinh Cong Duong, Vice-Directeur du Service Hospitalier
- Luong Van Tiep, Vice-Directeur du Service de l'Agriculture
- Pham Xuan Dam, Chef de Service de la gestion du commerce et du tourisme.

Nous constatons dans tous les lieux visités une vraie sympathie à notre égard.

Ainsi, nous sommes accueillis successivement :

- Dans le Service des Affaires Etrangères du Comité Populaire,
- Dans le Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle,
- Dans l'Université,
- Dans les locaux de la Chambre du Tourisme,
- Dans un orphelinat,
- Dans l'Ecole Normale Supérieure.

Les visites : à quelques kilomètres un village Thai avec ses thermes d'eaux chaudes, puis les sites culturels dans Son La, complètent notre connaissance de la ville et de sa région.

Nous sommes très convaincus qu'il existe à Son La de fortes potentialités et un vrai désir de réaliser en partenariat des projets modernes utiles pour son rayonnement.

Notre mission s'est particulièrement intéressée aux trois lieux de formation : le Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle, l'Ecole Normale Supérieure, l'Université, tout en restant très attentive aux informations recueillies lors des autres visites, notamment celle de la Chambre de Tourisme qui marquait une volonté très explicite de dynamiser les pratiques.

Nous marquons une attention prioritaire vers le Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle.

Le Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle :



L'établissement a été créé en 1994. Il est unique pour toute la Province.

Les missions de cet établissement :

1. l'apprentissage des métiers et l'orientation professionnelle des élèves,
2. la formation pédagogique spécifique destinée aux enseignants de la province concernés par l'enseignement professionnel,
3. la production des matériels didactiques et pédagogiques adaptés,
4. la recherche dans les domaines de la Formation Professionnelle et l'insertion dans la pratique,
5. les apprentissages destinées aux personnes en situation de reclassement et la proposition de formations complémentaires (exemples : informatique, anglais).

Les missions 3 et 4 ne sont que peu assumées, la raison étant le manque de moyens.

Les personnels :

2 personnes chargées de la direction,
27 enseignants.

Les enseignements :

8 formations techniques : électricité, électromécanique, mécanique automobile, couture, broderie, informatique, photographie, langues étrangères.

La formation professionnelle reçue :

Nous comprenons que le Centre de Formation (et d'Orientation) Professionnelle est un établissement d'enseignement complémentaire. Il propose un enseignement technique optionnel, chaque jeune accueilli dans cette structure vient ici recevoir une sensibilisation à une formation technique proposée en 105 séances de 45 mn par année, destinée à compléter l'enseignement général dispensé dans le lycée d'enseignement général de base. Les apprentissages complets de métiers (bâtiment, cuisine, mécanique...) s'effectuent dans des écoles professionnelles différentes dont le cadre est sans doute proche de celui de nos centres d'apprentissage français.

L'établissement reçoit 895 élèves répartis dans 72 classes.

Il accueille également jusqu'à 2 000 personnes dans l'année en formation continue pour une initiation à l'outil informatique.

L'orientation professionnelle :

L'orientation professionnelle telle que nous la connaissons en France n'existe pas au Vietnam. Dans ces lycées de formation professionnelle, un petit nombre d'enseignants dispose d'un temps affecté à cette tâche. Ils n'ont cependant pas de formation et éprouvent de réelles difficultés pour réaliser des évaluations approfondies, ils utilisent quelques logiciels ou quelques tests physiques et psychologiques.

Les élèves sont pourtant demandeurs du bon conseil pour choisir leur voie professionnelle. Les réponses reçues, puisées dans les médias, sont essentiellement reliées aux besoins recensés par ces enseignants dans le marché du travail, elles font abstraction de la personnalité du jeune, elles peuvent être également distribuées par les professeurs principaux des classes de collègues et de lycées.

A notre retour à Hanoi, nous décidons de partager nos réflexions sur ce thème avec Mr Nguyen Tung Lam, directeur du Lycée Dinh Tien Hoang, reconnu et désigné expert auprès du Ministère de l'Éducation, qui corrobore les informations que nous ramenons de Son La : la mission d'orientation professionnelle est impossible au Vietnam par manque de spécialistes, d'informations, d'outils d'évaluation. L'orientation se résume à la stricte présentation des métiers existants, lesquels ne sont pas suffisamment valorisés. Cela entraîne chez les élèves, qui n'ont pour la plupart que l'objectif : études universitaires, une orientation par l'échec des jeunes dans le monde des métiers.

Monsieur Nguyen Tung Lam considère qu'il est donc important de préciser et de bâtir l'offre d'orientation professionnelle destinée à la fois aux lycéens et à toute catégorie de population demandeuse. Il renouvelle son engagement à soutenir toute initiative de ses collègues de la Province de Son La concernant un éventuel projet de rénovation des pratiques d'orientation,

articulant mieux les évolutions des métiers et celle des élèves, et confirme sa proposition d'engager conjointement une rénovation du même type dans le Lycée Dinh Hoang.

Nos interlocuteurs questionnés aussi à l'université à Son La insistent sur la grande nécessité d'un tel service d'orientation qui prendrait également en compte la dimension forte multiculturelle existante dans cette région aux ethnies multiples. Pour cela, trois étapes sont définies : expliquer l'orientation, former les spécialistes, pratiquer l'orientation.

Ce programme exige de la durée, aussi les premiers échanges font ressortir qu'il s'avère raisonnable mais nécessaire de privilégier une étape de transition en perfectionnant et spécialisant les personnels qui seraient volontaires pour une reconversion parmi ceux qui pratiquent déjà l'orientation sous la forme actuelle dans les lycées professionnels.

Les échanges ont également fait ressortir qu'il serait important pour la ville et pour la Province, de faire que Son La soit porteuse de cette expérience pilote. Son La est la référence pour toute la région ouest du Vietnam, elle détient une situation géographique privilégiée sur les routes reliant le Vietnam aux pays voisins : Chine et Laos. Elle dispose de moyens universitaires prometteurs : une université toute neuve susceptible de s'engager dans la formation des métiers de l'orientation et une école normale supérieure en voie de reconversion.

L'Ecole Normale Supérieure :

Cet établissement rattaché au service de l'Education de la Province de Son La propose des enseignements destinés surtout à la formation des enseignants, ainsi 2 000 étudiants suivent des cours de formation à l'enseignement dans les collèges tandis que 1 000 autres étudiants sont dans la filière enseignement en écoles maternelles et élémentaires. Dans le bâtiment, une unité (ou département) en psychopédagogie occupe un espace relativement important.

Des propositions de formation continue sont également offertes par cet établissement qui présente dans cette formule 1 500 inscrits.

L'Université Tay Bac :



L'Université, rattaché au Ministère de l'Education du Vietnam a déménagé dans ses nouveaux bâtiments neufs situés dans la ville de Son La lors de la rentrée universitaire 2008.

Son point fort : elle est l'université unique dans la région de l'ouest.

Elle accueille 5 000 étudiants.

Sa vocation est pluridisciplinaire, cependant la formation en pédagogie qui recense 4 000 étudiants est l'activité la plus essentielle. Elle forme les enseignants pour tous les cycles d'enseignement en favorisant les liens entre la théorie et l'application sur le terrain particulièrement marqué par les diverses identités culturelles.

Cette université veut se doter des moyens qui lui permettront d'engager des recherches. Il existe un groupe de 12 personnes en psychopédagogie, parmi elles un docteur en psychologie/orientation professionnelle mais nos interlocuteurs précisent que rien n'est fait pour la pratique.

Pour conclure provisoirement, nous retenons de cette première visite d'étude un accueil chaleureux des partenaires rencontrés, et une volonté déclarée de coopérer pour l'évolution de la Province.

Nous avons noté tout particulièrement un engouement prononcé en faveur de notre projet de création d'un véritable *Centre d'Orientation Professionnelle*, autant par les enseignants de l'actuel Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle, que par ceux de l'Université Tay Bac.

Cette structure nouvelle, à inventer en partant d'une enquête de terrain, devra être aussi ouverte aux adultes en reconversion et constituer un véritable Centre de Ressources, avec sa *banque de ressources* au profit de l'insertion professionnelle.

Cela devra être assorti, dans la formation des futurs enseignants, d'une sensibilisation et d'un accompagnement aux théories et aux pratiques de la *socialisation professionnelle*.

Une deuxième rencontre est attendue en septembre, elle permettra d'établir les étapes du projet et de construire les conventions nécessaires.

Dans l'intervalle, il est convenu qu'un lien se maintienne avec l'actuel Centre de Formation et d'Orientation Professionnelle de Son La par l'intermédiaire de notre traductrice Than Thi Man du Lycée Dinh Tien Hoang de Hanoi.

Hanoi, 19 mars 2008

Raymond Dupuy
Robert Lescarret

